

令和 5 年度

日本ボクシング連盟

事業報告書

はじめに

1.

令和5年5月8日より新型コロナウイルス感染症の位置づけが「5類感染症」になったことで名実ともに「コロナ以前」の世界へ回帰した1年であり、国内外での活動が活発化しました。

強化事業については、5月に開催された男子世界選手権(ウズベキスタン/タシケント)において、2名の選手がベスト8の成績を収めました。また、9月に開催された中国／杭州でのアジア大会兼パリオリンピックアジア予選（中国/杭州）では3名がメダルを獲得し、内2名の選手がパリ五輪出場権を獲得しております。令和6年3月にイタリアで開催された最終予選（1回目）では、五輪出場権の獲得には至りませんでしたが、複数の選手が出場権獲得をかけた試合に臨み惜敗、という状況であり、現在、タイ／バンコクで開催中の最終予選（2回目）で多くの選手が出場権を獲得してくれると確信しております。

ジュニア・ユースのカテゴリではモンゴル／ウランバートルにおいて8月に開催された東アジア大会（ジュニアカテゴリ）で7名がメダルを獲得しました。また、10月に開催されたカザフスタン／アスタナでのアジアジュニア・ユース選手権大会でジュニアの3名、ユースの8名がメダルを獲得し、全世代において継続性のある強化事業が行えていると感じています。

連盟の経営場面においては、令和5年3月3日付で公益法人として認定され、「公益法人日本ボクシング連盟」として新たなスタート切った一年となりました。令和6年1月11日には、公益認定後、初めての内閣府監査を受けました。初回の監査でしたが、特段の指摘を受ける事なく、

公益法人として適切であるという評価を頂きました。今後も、事務局一同、適切な運営を継続していくように努力してまいります。また、令和6年3月1日をもって、平成30年11月より継続していた JOC への勧告処分に基づく定期報告に関しても、指摘事項に対して改善を得たとして終了しました。これにより、前体制のガバナンス・コンプライアンス不全により上部団体より受けていた処分が全て解除されました。長い道程でしたが、皆様の献身的なご協力のおかげです。深く感謝申し上げます。

国際社会の中でも多くの活動を行ってきました。国際ボクシング協会 (IBA) に対して、以前より (株) ユニゾンシステムと共同開発を行ってきた次世代判定システムを提案しました。非常に高い評価をいただき、11月にドバイで開催された IBA 理事会で、今後このシステムを採用していくことが決定。令和6年3月に岡山県で開催された全国選抜大会時に IBA の R&J 委員長・職員・3スター審判員を招き、次世代判定システムの運用方法を示すなど、歩みを進めています。
今後、IOC と IBA の関係性、新しく発足した World boxing との関係性をどうするか等、考えるべき問題は多岐に渡りますが、ボクシングを愛する人々のための最善の道を連盟として歩んでいきたいと思います。

会計に関しては課題も多く残ります。公益法人化に伴い、公益目的事業と法人会計の内訳を明確にする必要性が生じております。また、令和5年10月よりインボイス制度の導入に伴い、消費税納税を含め、会計処理手続きが複雑化を増し、事務局機能の強化の必要性を感じております。
また、令和3年度から開発・運用に取り組んできた登録システムの支払いを行い、開発に多額の投資が必要となりました。財産が目減りした形での決算となっております（詳細は会計資料をご

覽いただければと思います)。

まだまだ改善が必要な点が多くある当連盟ではございますが、みなさまのご協力を頂きながら、適正な組織運営に努めていきたいと思います。

令和 6 年 5 月 28 日

日本ボクシング連盟 専務理事 仲間達也

目次

1. はじめに.....	P 2
目次.....	P 4
2. 管理費領域の報告について.....	P 6
2-1. 外部統制先への対応に関する報告.....	P 6
(1) 国体実施協議評価への対応	
(2) 公益法人としての適切な組織運営	
(3) スポーツガバナンスコードに適した組織運営	
(4) JOC からの勧告処分に対する対応	
2-2. 適正な内部統制を行うための報告.....	P 7
(1) ヒト・モノ・カネという経営資源を最適化してきました	
① ガバナンスの定義を周知してきました	
② コンプライアンスの定義を周知してきました	
③ エビデンスの定義を周知してきました	
④ 情報公開に努め説明責任を果たすことに努めました	
⑤ 自主財源増加に向けて取り組みました	
(2) 情報資源の最適化してきました	
3. 事業費領域の報告について.....	P 9

3-1. 強化事業の報告 P 9

3-2. 全国大会運営事業の報告 P 10

3-3. 次世代判定システムの報告 P 11

管理費領域の報告について

2-1. 外部統制先への対応に関する報告

令和2年度の活動報告書以降、「スポーツは日常や生活に定着している国民全員の公共財産であり、それを統括する団体は、世間に對して一定以上の説明責任が求められている。また、活動原資に税金が投入されていることを鑑みても、社会規範に則り、統括団体等からの一定の外部統制を受けて然るべき団体である」と記してきています。

令和4年度に行った外部統制先への対応事項は、以下の4つの項目が挙げられます。

(1) 国体実施競技評価への対応

令和4年1月28日付けで日本スポーツ協会（以下「JSPO」という）から通知された「国民スポーツ大会第4期実施競技選定に係る書面調査」に関して、令和4年3月11日までに回答を行った結果、隔年開催から通年開催に戻すことができました（ただし通年開催に戻るのは令和10年以降）

(2) 公益法人としての適正な組織運営

令和2年11月30日付けで内閣府に提出した公益法人認定申請書類について、令和5年3月3日に公益法人として認定され、令和6年1月11日には、公益認定後、初めての内閣府監査を受けました。初回の監査でしたが、特段の指摘を受ける事なく、公益法人として適切であるという評価を頂きました。

(3) スポーツガバナンスコードに適合した組織運営

令和2年度の活動報告書以降、今後全てのNFは、スポーツ庁が策定したスポーツ団体ガバナンスコード（https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop10/list/1412105.htm）に則った組織運営を行う必要がある旨記してきています。令和4年10月に、当連盟が受けたガバナンスコード適合性自己説明内容を公表しています（<https://jabf-revival.com/govpublished/>）。

(4) JOCからの勧告処分への対応

平成30年7月、日本ボクシングを再興する会からの告発を受け、同年9月に第三者委員会が調査した結果がJOCにも報告され、同年11月より提出していたJOCへの勧告処分に基づく定期報告に関しても、指摘事項に対して改善を得たとして終了しました。これにより、前体制のガバナンス・コンプライアンス不全により上部団体より受けていた処分が全て解除されました。

2-2. 適正な内部統制

令和2年度の活動報告書以降、NFは「世間に對する説明責任がある」こと、「社会規範に則った活動をすべきであること」に関して述べました。これまで競技の愛好家・仲間同士、そして体育会系的な人間関係のみで運営されてきたNFを、社会的責任がある団体へ進化させるタイミングが訪れています。

令和4年2月20日に開催された第7回理事会において『業務権限規程』を策定しました（[media-3.pdf \(jabf-revival.com\)](https://jabf-revival.com/media-3.pdf)）。この規定に基づいて、NFの経営資源をヒト・モノ・カネ・情報に分解し再統合する形式とし

特に重要な業務について類型化・明確化しました。また、内閣府、JSPO（日本スポーツ協会）やJOC（日本オリンピック委員会）からの指導を内部に反映する業務を引き続き行っています。

(1) ヒト・モノ・カネという経営資源を最適化してきました

① ガバナンスの定義を周知してきました

この報告書で何度も登場する、「ガバナンス」という概念を平易な言葉で説明する必要があります。令和3年度に設置したNFコンプライアンス委員会において、ガバナンス=「大切なこと・大事なことは皆で話し合って決めること」と定義しました。では、「皆」とは誰が該当し、「話し合い」はいつ行われるのでしょうか。

まず「皆」ですが、連盟で必要としている業務（適所）に、適切に配置された「ヒト」（適材）であると定めることができます。これまでの連盟では、連盟内部の人的資源のみで業務が行われてきましたが（適材適所）、今後は必要な業務に対して、必要な人を当てはめていく、すなわち適所適材で組織づくりをする必要があります。そのための女性人材や外部人材を登用する仕組みとして、『役員候補者選考方法等に関する規程』を制定しました（[media-7.pdf \(jabf-revival.com\)](#)）。

また、「話し合い」を行う場である会議が、適切に運営される必要があります。2020年の活動報告書の「会議体適正運営の定義」や、「業務執行規程（令和3年3月15日制定、同年6月13日改正）[media-11.pdf \(jabf-revival.com\)](#)」に、理想とする会議体運営について示しました。こちらもぜひご覧いただければと思います。なお、2022年度に開催した理事会及び総会はホームページに公開しているとおりです（[理事会・総会 - 日本ボクシング連盟 \(jabf-revival.com\)](#)）。

② コンプライアンスの定義を周知してきました

ガバナンスと同様に、「コンプライアンス」という概念も、平易な言葉で定義する必要があります。こちらも、NFコンプライアンス委員会において、コンプライアンス=「皆で話し合って決めたルールを守ること」と定義しました。この、皆で話し合って決めたルールに関しては、全ての連盟関係者（及び外部の人々）が確認できるように、連盟のWebサイトで公開しています（<https://jabf-revival.com/management/>）

③ エビデンスの定義を周知してきました

「エビデンス」という言葉もまた、平易な言葉で定義しなければなりません。こちらは、「証拠・根拠・論拠・正当性」等と訳されます。未成熟な組織においては、時に、明文化されていない「不文律」に則った運営がなされることがあります、それでは国民に対する説明責任が果たせません。これからNFには、誰もが納得する、エビデンスに基づいた組織運営が要求されています。

④ 情報公開に努め説明責任を果たすことに努めました

前述の様に、全てのNFは、国民に対して、組織運営が適切であることを説明する責任を持

ちます。根拠を持った説明を行うために、整理されたエビデンスが必要です。内閣府へ提出した公益法人認定審査の書類には、多くのエビデンスを揃えて提出しました。そのため高評価に繋がったと考えられます。また、このエビデンスは、いつでも、誰でも、わかりやすく確認ができる必要があります。平成31年から整理してきた当連盟のwebサイトでは、1.組織図、2.事業計画と予算書、3.事業報告書と決算書、4.理事会・総会の議事録、が整理され閲覧可能となっています。これらの項目の詳細に関しては、解説動画をご覧ください
<https://www.youtube.com/watch?app=desktop&v=dahXNaOWrUo>

⑤ 自主財源増加に向けて取り組みました

令和2年度の活動報告書以降、NFが収益化（自主財源増加）を求められていること、そして、アマチュアボクシングは優れたビジネスコンテンツとしての可能性を秘めていることについて述べました。アマチュアボクシングを収益化させるためには、ボクシングを「する」ヒトと、「みる」ヒトの双方を増加させる必要があります。「するヒトを増加させる計画=普及計画」、「みるヒトを増加させる計画=マーケティング計画」と定義し、マスボクシング大会の開催、メディアへの露出機会の増加に関して取り組んできました。

具体例としては、全日本選手権について、大会演出への注力や民放とインターネット配信を通じてボクシング競技会の魅力を広く世間に発信し、また、映像著作権等をNFに帰属させることで収益化に努めました。これまでのようなNHKでの決勝戦のみ地上波で放送するという、映像著作権をNFが保有できないやり方を苦渋の選択のうえ止めました。映像視聴者の傾向が地上波からインターネットに移っている傾向が顕著な現状を鑑みても、NFが映像著作権等を保有しインターネット等を通じて収益化を図るという舵取りへの転換へのご理解を、どうぞよろしくお願い致します。

(2) 情報資源を最適化してきました

情報資源とは、ヒト・モノ・カネの資源よりと違い、見えにくいものです。これをデジタル形式で可視化することで、経営資源として最適に管理することができます。

令和2年度から、NF全体の業務や組織、規程体系、活動報告書や活動計画書、そして今回の令和5年度決算の支出科目においても、公益会計基準の事業費及び管理費の区分に則り一気通貫したデザインを描き、デジタル化してホームページに掲載する仕組みを構築することで内閣府から絶賛され公益認定を得るまでの最大の評価事項となりました。また、今後は、役員・選手登録、選手手帳などの物品購入、資格情報管理、大会エンターなどのデジタル化を推進させ、業務品質や情報管理品質の向上に努めました。

3.事業費領域の報告について

公益法人である当連盟の事業全ては、公益目的支出事業であり、強化事業及び全国大会運営事業がその柱です。今後、全てのNFは収益化（自主財源増加）が要求されます。スポーツ庁も、日の丸を背負った代表選手を国際舞台で活躍させるための選手強化、すなわち【強化事業】に偏重した組織運営は見直すべきであると述べており、強化・普及・そして収益化・組織ガバナンス強化など、さまざまな課題に対してバランスが取れた運営が必要となります。

3-1. 強化事業の報告

強化事業は、以下の様に多岐に渡り、業務量も膨大です。これらの業務を整理する必要があります。

- 1) 上位団体から提出を要請されている強化戦略プランの作成やその実行
- 2) NFを代表して日の丸や五輪を背負う地位を付与する業務
- 3) JOC強化部等が主催する各種会議への参加や関係者へのフィードバック
- 4) 合宿遠征計画の立案・旅行手配や医科学的サポートスタッフとの協働化による強化体制の充実化
- 5) 国際大会等への帯同及びトップアスリートのコーチング
- 6) NTC利活用
- 7) 世界のアマチュアボクシング界における日本のプレゼンスを高める各種渉外業務

また、1) 2) 4) 5) に関連する内容については、前述の「業務権限規程」において、起案者・協議者・決定者を整理し、適正な運営が行われる仕組みを作りました。前述のガバナンスがしっかりととした運営を行う大きな一歩です。これら強化事業の業務領域の中で、ガバナンスが特に求められるのは、2) NFを代表して日の丸や五輪を背負う地位を付与する業務です。どの国際大会に、誰を（選手、コーチ、スタッフ）参加させるのかを公平に決定するのは非常に困難です。強化委員会、スポーツ科学委員会、理事会、事務局の連携を強め、公正で透明な合理性がある（かつ実現可能な）選考基準を示す必要があります。選考人数、選考対象とする期間、選考対象となる競技成績等、選考に必要なあらゆる要素をあらかじめ明確に整理した、より詳細な基準の採用を開始しました。

令和5年度の国際大会等への帯同及びトップアスリートのコーチング結果は下表のとおりです。

令和5年度国内外合宿・大会

	名称	開催地	期間	人数	成績
1	全日本男子ウズベキスタン合同強化合宿 及び IBA男子世界ボクシング選手権大会	ウズベキスタン・タシケント	4.22-5.17	選手9名 コーチ7名	ベスト8 2名
2	第1回国際ボクシング大会 チェシュメ2023	トルコ・イズミル	4.21-5.2	選手3名 コーチ4名	銅1
3	全日本女子強化合宿	佐賀県・佐賀市	6.5-6.11	選手8名 コーチ8名	
4	女子次世代アスリート ウズベキスタン合同強化合宿	ウズベキスタン・ヤンギアバッド	7.9-7.19	選手5名 コーチ5名	
5	第1回女子次世代アスリート強化合宿	北海道・紋別市	8.9-8.15	選手10名 コーチ7名	
6	第2回東アジアユース大会	モンゴル・ウランバートル	8.12-8.23	選手8名 コーチ4名	金3 銀1 銅3
7	第19回アジア競技大会	中国・杭州	9.20-10.6	選手10名 コーチ8名	金1 銀1 銅1 ※2名パリ五輪内定
8	ASBCアジアユース・ジュニアボクシング選手権大会	カザフスタン・アスタナ	10.19-11.6	選手18名 コーチ8名	ユース金2 銅6 ジュニア金1 銅2
9	男子次世代アスリート強化合宿	鹿児島県・鹿屋市	1.18-1.25	選手10名 コーチ5名	
10	第2回全日本女子強化合宿	愛媛県・松山市	1.22-1.28	選手18名 コーチ10名	
11	次世代アスリート モンテネグロ合同強化合宿	モンテネグロ・ズドヴァ	2.14-2.28	選手10名 コーチ15名	
12	2024パリオリンピック第1次世界予選	イタリア・ブストアルシチヨ	2.28-3.12	選手8名 k-地14名	パリ五輪内定無

3-2. 全国大会運営事業の報告

全国大会運営事業に関しても、前述の「業務権限規程」において、競技役員等を選定する業務について、起案者と協議者及び決定者を整理しました。当NFが主催になる大会だけでなく、インターハイや国体をはじめとする行政が関与する大会においては、開催地の実行委員会のみならず、大会主催者である日本スポーツ協会や全国高体連などと密に連携を行う必要があります。今後、この連携を含む、多岐にわたる業務の効率化を、総務委員会を中心に行なっていくことを検討を開始しています。

また、前述の全日本選手権等、当NFが主催の大会については、大会の運営のみならず、魅力的な演出を行なっていくため、広報戦略委員会を中心に発展的な取組を実施しました。

令和5年度の個別具体的な全国大会運営事業の結果は下表のとおりです。

令和5年度 全国大会一覧

	大会名	開催地	大会日程
1	令和5年度全国高等学校総合体育大会 ボクシング競技大会 兼 第77回全国高等学校ボクシング選手権大会	北海道 北ガスアリーナ	7月29日～8月4日
2	第77回全日本大学ボクシング王座決定戦	大阪府 門真ｽﾎﾟｰﾂｾﾝﾀｰﾗｸﾀﾌﾞｰﾑｻﾌﾞｱﾘｰﾅ	8月26日
3	第10回全日本UJボクシング王座決定戦		8月26日～8月27日
4	第3回全日本マスボクシング選手権大会	群馬県 群馬県高崎市 高崎アリーナ(サブアリーナ)	9月16日～9月18日
5	特別国民体育大会 ボクシング競技 (燃ゆる感動かごしま国体)	鹿児島県 阿久根総合運動公園総合体育館	10月8日～10月12日
6	2023全日本ボクシング選手権大会	東京都 墨田区総合体育館	11月21日～11月26日
7	第75回全日本社会人ボクシング選手権大会／ 第2回全日本女子ジュニアボクシング選手権大会	三重県 四日市市総合体育館	12月19日～12月24日
8	第35回全国高等学校ボクシング選抜大会 兼 JOCジュニアオリンピックカップボクシング大会	岡山県 玉野市総合体育館	3月25日～3月29日
9	第3回全日本UJフレッシュボクシング大会		3月28日～3月31日

3-3. 次世代判定システムの報告

国際ボクシング協会（IBA）に対して、以前より（株）ユニゾンシステムと共同開発を行ってきた次世代判定システムを提案しました。非常に高い評価をいただき、11月にドバイで開催されたIBA理事会で、今後このシステムを採用していくことが決定。令和6年3月に岡山県で開催された全国選抜大会時にIBAのR&J委員長・職員・3スター審判員を招き、次世代判定システムの運用方法を示すなど、歩みを進めています。